

Liste des questions remises par le Comité Central d'Entreprise de La Halle Chaussures & Maroquinerie

---

**Situation économique**

Quelle est la situation de l'activité et des résultats à fin aout 2016, globale et magasin par magasin ?

**Ventes**

Quel est le plan des opérations commerciales sur le prochain exercice ?

Quel est le niveau de rabais prévu pour accompagner ces opérations commerciales ainsi que les périodes de soldes ?

Comment sont répartis les rabais par type de produits et gammes de prix et quelle est leur évolution ?

Quelle est l'évolution des ventes par gamme de prix et rayon sur les 3 derniers exercices et à venir ?

Quelle est l'évolution des indicateurs marketing ; fréquentation ; panier moyen ; taux de transformation ?

Est-ce que les prix avant rabais vont baisser ? Si oui, quel est le détail par rayon sur l'exercice en cours saison par saison ?

**Approvisionnement/Achats**

Quel est le niveau de stock en volumes ; montant et gamme de produits par saison depuis 3 ans ?

Quels est le cadencement annuel des approvisionnements ?

Quelle est la part de création dans les volumes achetés et l'évolution de son taux d'écoulement ?

Les approvisionnements vont-ils être mutualisés avec les autres enseignes du Groupe ?

**PARC**

- Quels sont les magasins en situation d'EBITDA négatif à fin aout 2016 ?
- Quel est le nombre de magasins qui arrivent en fin de baux commerciaux ? Quel est le détail par date, et quels sont les effectifs par magasin et par catégories ?

**Liste des 133 magasins cédés :**

**La liste est-elle établie ? Si oui, remise de cette liste.**

**Quels sont les critères utilisés pour déterminer cette liste ?**

**Quelles sont les modalités de cession :**

- Comment vont être sélectionnés les repreneurs éventuels ? selon quel calendrier ?

- **financière** : montant attendu de la cession, réinvestissement de cette somme, qu'est-ce qu'il adviendra des magasins n'ayant pas été cédés ? La liste peut-elle s'accroître ou se modifier ?
- **social** : la clause de cession prévoit-elle une reprise de l'ensemble des salariés ? Transfert du contrat de travail ou rupture ? Comment sera traitée la situation sociale des salariés qui ne seront pas repris ? Envisagez-vous un Plan de Sauvegarde de l'Emploi (PSE) ?
- Quels sont les effectifs par magasin concernés et par catégories ?
- Quel est le nombre de magasins qui arrivent en fin de baux commerciaux? Quel est le détail par date, et quels sont les effectifs par magasin et par catégories ?
- Quel est le montant des provisions prévu au budget pour cette opération ?

#### **Choix des magasins transférés en magasin mixte :**

- Quels sont les critères utilisés pour déterminer cette liste ? La liste pourrait-elle augmenter dans les mois ou années à venir?
- Quel est le cadre juridique de ces magasins mixte : entité juridique, convention collective afférente ?
- **Social** : conditions de transfert des salariés ? Reprise de l'intégralité de leur contrat horaire ou des modifications sont-elles possibles ? Le salariés ex CEC pourront-ils ou devront-ils intervenir ou non sur l'autre univers(Textile) ? Des formations sont-elles prévues pour accompagner les salariés ? Que se passe-t-il en cas de refus ? Est-ce que le refus de transfert est un motif de licenciement ?
- Combien de magasins à terme doivent être transférés ?
- Quel est le bilan détaillé de l'offre mixte actuellement testée ?

#### **Gouvernance**

- Il a été annoncé un management commun pour les Halles :
- Les entités sont-elles fusionnées ? le seront-elles ? quel sera le statut des magasins mixtes ?
- Des synergies sont-elles envisagées ? Si oui, sur quels services / postes, nombre et pour quelles économies ?

#### **Stratégie**

Quel est le business plan spécifique à la HAC ? Avec les hypothèses détaillées ? Quelle est la situation de trésorerie actuelle et projetée sur la période ? Quel est le plan d'investissement détaillé par nature sur les 3 prochains exercices ?

Quels sont les moyens qui vont être engagés pour retrouver du trafic en magasins ?

Quel est le plan média prévu pour accompagner la redynamisation de la fréquentation ? Quel est le montant alloué ?

Quelles sont les raisons du rapprochement des 2 halles (vêtements et chaussures) ?

Quels sont les objectifs et moyens prévus pour dynamiser le e-commerce ?

Quelle est la cible d'emploi retenue par service ? par contrat ?

### **Logistique**

Où en est-on du projet de mécanisation sur le dépôt d'Issoudun ?

Quels sont les impacts du business plan de la CEC sur son outil logistique ?

Quelle est la productivité escomptée et ses conséquences sur l'emploi ?